

La Direction Générale d'Ardian a achevé en 2024 son premier exercice complet, marqué par une transition en douceur vers la nouvelle gouvernance. L'une de ses premières actions a été de définir les priorités d'Ardian pour la réalisation de son ambitieux programme de croissance.

#### DIRECTION GÉNÉRALE

## L'équipe dirigeante entend incarner la vision collaborative d'Ardian

La Direction Générale est la plus haute instance dirigeante d'Ardian. Nommés fin 2023, ses membres dirigent l'entreprise, les activités, et assurent la responsabilité opérationnelle globale de sa stratégie, permettant à Dominique Senequier, Présidente et Fondatrice, de se concentrer sur les sujets stratégiques majeurs de l'entreprise.

La Direction Générale supervise toutes les activités et fonctions d'Ardian, en accord avec le Comité de Surveillance, tout en assurant son rôle à la tête des équipes d'Ardian. Les membres de la Direction Générale travaillent en étroite collaboration avec ceux du Comité Exécutif pour élaborer et mettre en œuvre la stratégie d'Ardian. Ils participent aux réunions du Comité de Surveillance, garantissant ainsi un alignement constant et parfait entre les dirigeants exécutifs et non exécutifs de l'entreprise.

Dès sa création, la gouvernance renforcée d'Ardian a mis en avant le travail d'équipe et une approche collégiale dans la définition de la stratégie et la prise de décisions. La Direction Générale a affiché sa vision collaborative, soulignant l'importance de la coopération entre toutes les équipes pour atteindre les objectifs.

En 2024, le Directeur Général d'Ardian et le Comité Exécutif ont formalisé une feuille de route stratégique en cinq points pour assurer la croissance de l'entreprise. Elle prévoit qu'Ardian intensifie ses axes stratégiques phares : lever des fonds toujours plus importants et les déployer pour

obtenir des résultats solides et significatifs pour ses investisseurs. Parallèlement, Ardian lancera de nouvelles stratégies adjacentes où ses compétences sont facilement duplicables. Le succès du développement des fonds secondaires en infrastructure ces dix dernières années démontre le potentiel de cette approche. Les projets en cours recouvrent la stratégie Semiconductor, les fonds secondaires à actif unique, les Solutions fondées sur la Nature et la stratégie pan-européenne dédiée aux résidences étudiantes.

Le troisième volet de la feuille de route consiste à évaluer les possibilités de se positionner sur des segments dans lesquels Ardian n'est pas encore actif, notamment aux États-Unis, dans le crédit privé, l'immobilier et les rachats d'entreprises de taille moyenne supérieure.

Ardian développera son offre de Private Wealth Solutions en lançant des fonds évolutifs adaptés aux besoins des investisseurs individuels, en créant de nouveaux partenariats avec des gestionnaires de patrimoine pour distribuer sa gamme de fonds phares et en proposant des produits innovants aux investisseurs privés. Enfin, Ardian continuera à observer l'évolution de l'IA, pour ses propres activités et comme source de compétitivité pour les entreprises de son portefeuille. ●



#### La Direction Générale

Autour de **Dominique Senequier**, Présidente et Fondatrice, (au premier plan) **Mark Benedetti** / Directeur Général et Président du Comité Exécutif, **Vladimir Colas** / Directeur Général Délégué et Vice-Président du Comité Exécutif, **Mathias Burghardt** / Directeur Général Délégué et Vice-Président du Comité Exécutif, (au second plan) **Nicolò Saidelli** / Conseiller auprès de la Présidente en stratégie et acquisitions, **Jan Philipp Schmitz** / Directeur Général Délégué et Président du Sales Committee

« **Dominique Senequier a toujours mis l'accent sur le travail d'équipe et la collaboration. La Direction Générale a travaillé dans cet esprit pendant près de deux décennies et nous continuons à collaborer très efficacement dans nos nouvelles fonctions.** »

—  
**Mathias Burghardt** /  
Directeur Général Délégué et  
Vice-Président du Comité Exécutif

« **L'éventail de nos expertises au sein de la Direction Générale et du Comité Exécutif est l'un des éléments qui singularise Ardian. Cela nous a permis de développer une stratégie qui est à la fois ambitieuse et réalisable.** »

—  
**Vladimir Colas** /  
Directeur Général Délégué et  
Vice-Président du Comité Exécutif

« **La feuille de route stratégique claire que nous avons élaborée en 2024 capitalise sur les forces historiques d'Ardian : notre capacité à investir pour nos clients avec attention dans des actifs que nous maîtrisons et avec une qualité de service exceptionnelle.** »

—  
**Jan Philipp Schmitz** /  
Directeur Général Délégué et  
Président du Sales Committee