10 GOUVERNANCE ET STRATÉGIE GOUVERNANCE ET STRATÉGIE

Le Comité Exécutif d'Ardian s'attache à développer la stratégie de l'entreprise et à faire avancer les priorités opérationnelles. La diversité des profils de ses membres garantit la prise en compte de toutes les sensibilités et angles de vue sur chaque sujet abordé.

#### COMITÉ EXÉCUTIF

# Capitaliser sur les expertises variées d'Ardian

n parallèle de la nomination, fin 2023, des membres de la Direction Générale, le Comité Exécutif d'Ardian est passé de huit à quinze membres, dont les responsables des principales équipes commerciales et des fonctions centrales.

Le Comité Exécutif est présidé par Mark Benedetti, Directeur Général avec Mathias Burghardt et Vladimir Colas, Directeurs Généraux Délégués assurant la vice-présidence. Le Comité se réunit toutes les six semaines et représente l'instance au sein de laquelle la stratégie et les priorités opérationnelles d'Ardian sont discutées et les décisions prises. Ses membres prennent en charge des sujets stratégiques, et apportent ainsi une diversité de points de vue qu'ils veillent à étudier et à intégrer dans toutes décisions clés pour l'entreprise. Cette approche de la réflexion stratégique et de la prise de décision souligne l'importance des synergies entre les équipes d'Ardian, reflétant la vision collaborative prônée par la Direction Générale.

Le Comité Exécutif est complété par trois comités internes additionnels: le *Operations Committee*, qui oriente le développement de projets structurants et transversaux ; le *Sales Committee*, présidé par Jan Philipp Schmitz, Directeur Général Délégué, qui mène les activités et la stratégie de collecte de fonds d'Ardian et le *NextGen Committee*, qui offre aux jeunes salariés un espace pour contribuer à l'avenir de l'entreprise.

#### de gauche à droite (debout)

François-Aïssa Touazi, Head of Investor Relations (MENA, South-East Asia & Africa & France) & Public Affairs, Isabelle Strujan, Co-Head of Group Finance, Mark Brenke, Head of Private Credit, Mathias Burghardt\*, Directeur Général Délégué et Vice-Président du Comité Exécutif, Stéphanie Bensimon, Head of Real Estate, Mark Benedetti\*, Directeur Général et Président du Comité Exécutif, François Jerphagnon, Head of Expansion, Jan Philipp Schmitz\*, Directeur Général Délégué et Président du Sales Committee, Michael Ferragamo, Head of Global Compliance & Risk, Nicolò Saidelli\*, Conseiller auprès de la Présidente pour la stratégie et les acquisitions, Anthony Vanden-Maagdenberg, Global Co-Head of Legal.

#### de gauche à droite (assis)

Laurent Fayollas, Deputy Head of Infrastructure,
Thibault Basquin, Co-Head & CIO of Buyout,
Vladimir Colas\*, Directeur Général Délégué et VicePrésident du Comité Exécutif, Arnaud Chaléac, Head of
Real Assets Debt et Co-Head of Group Finance.

\*Membres de la Direction Générale



#### 3 QUESTIONS À

**Anthony Vanden-Maagdenberg /** Membre du Comité Exécutif et Global Co-Head of Legal

### Comment décririez-vous l'approche d'Ardian en matière de gouvernance ?

La gouvernance de l'entreprise est centrale et elle constitue un pilier essentiel de l'ADN d'Ardian. Elle s'assure que l'entreprise est gérée selon les normes les plus élevées, et que les décisions sont prises efficacement dans le seul intérêt de la société et de ses principales parties prenantes: LPs et co-investisseurs, actionnaires et collaborateurs.

## Quels sont les avantages de ce style de gouvernance ?

L'organisation de notre gouvernance met l'accent sur la prise de décision collective, ce qui favorise la collaboration entre les équipes. Avant de prendre des décisions, nous veillons à ce que plusieurs possibilités soient examinées, tenant compte de leurs objectifs et conséquences, et en intégrant différentes perspectives. Une vision commune et partagée est essentielle pour nous.

#### Cette approche permet-elle à Ardian de prendre rapidement des décisions ?

Alors que la gouvernance est parfois considérée comme un frein à la gestion efficace d'une entreprise, ce n'est absolument pas le cas pour Ardian. Nous avons développé une approche très agile de celle-ci et de la prise de décision, ce qui est essentiel au succès opérationnel de l'entreprise.

RAPPORT INTÉGRÉ 2024